

2025. gada RSU vadības ziņojums

17.03.2026

Rīgā

Nr. 3-FD.2-1/8/2026

Rīgas Stradiņa universitāte (turpmāk – RSU) ir valsts dibināta atvasināta publiska persona. Tās pamatdarbību nosaka Rīgas Stradiņa universitātes Satversme (pieņemta 18.05.2022.).

Rīgas Stradiņa universitāte ir Eiropas mēroga moderna zinātnes universitāte, kurā koncentrējas talanti, un kurā iegūst izcilu pētniecībā un praksē balstītu izglītību un pieredzi. RSU misija ir nodrošināt starptautiskajā zinātnes kopienā novērtētu zināšanu radīšanu, uzkrāšanu un pārnesi, piedāvāt izcilas, iekļaujošas un ilgtspējīgas izglītības iespējas un sniegt ieguldījumu sabiedrības attīstībā veselības, dzīvības un sociālo zinātņu jomās, realizējot ikviena studējošā un darbinieka potenciālu visa mūža garumā.

RSU ir par ilgtspējīgu attīstību domājoša un sociāli atbildīga augstskola, kas rūpējas par studējošo un darbinieku labklājību.

Galvenie attīstības mērķi līdz 2027. gadam:

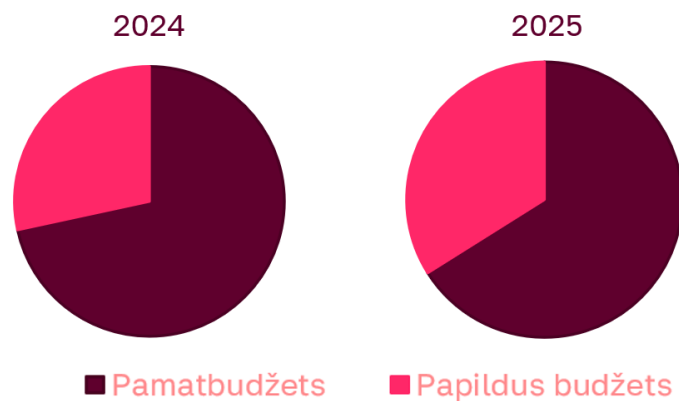
- Nozīmīgu zinātnes rezultātu radīšana;
- Sabiedrības un individuālajām vajadzībām atbilstīgas izglītības īstenošana kopējās cilvēkkapitāla kapacitātes celšanai.

Ceļā uz mērķu sasniegšanu 2025. gadā RSU ir turpinājusi stabilu izaugsmi, palielinot kopējo ieņēmumu apjomu un nodrošinot studentu un reflektantu skaita pieaugumu, vienlaicīgi pielāgojoties apkārtējo apstākļu radītiem izaicinājumiem, kas saistīti ar inflācijas spiedienu uz atlīdzības prasībām un ģeopolitiskās situācijas radīto risku saglabāšanos.

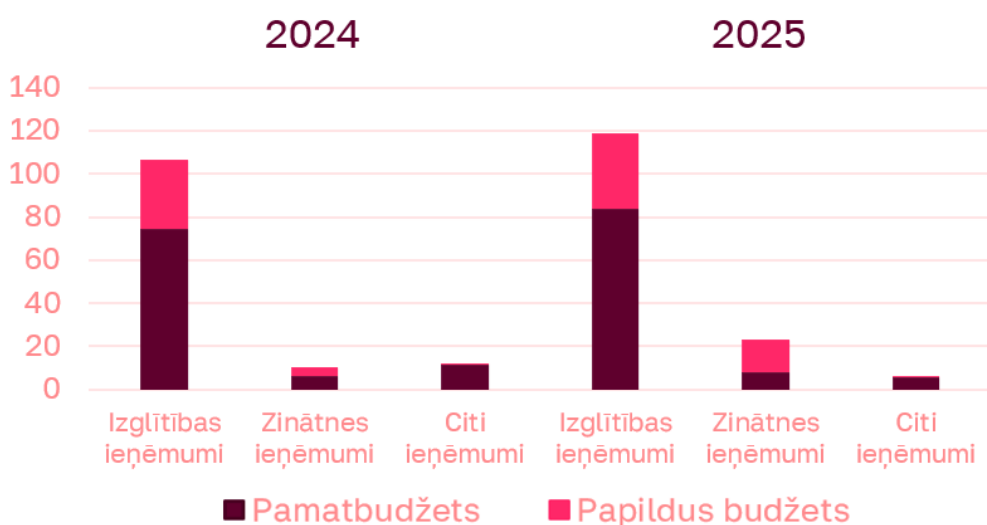
RSU 2025. gadā turpina darbu pie konsolidācijas atlikušajiem posmiem.

Ieņēmumi

Rīgas Stradiņa universitātē 2025. gada kopējais ieņēmumu apjoms pēc uzkrāšanas metodes sasniedzis 147,4 milj. EUR, kas ir par 19 milj. EUR jeb 14,8% vairāk nekā iepriekšējā gadā. Būtiskākais pieaugums saistīts ar ļoti ievērojamu papildus budžeta ieņēmumu pieaugumu par 13,5 milj. EUR vai 37,1%, kur būtiska loma bijusi arī konsolidācijas granta apguvei. Papildus budžeta īpatsvars pieaudzis no 24,7% uz 33,9%, kas ļāvis nodrošināt ieņēmumu diversifikāciju un finansēt dažādas attīstības aktivitātes, tostarp sākotnēji no pamatbudžeta plānotās.

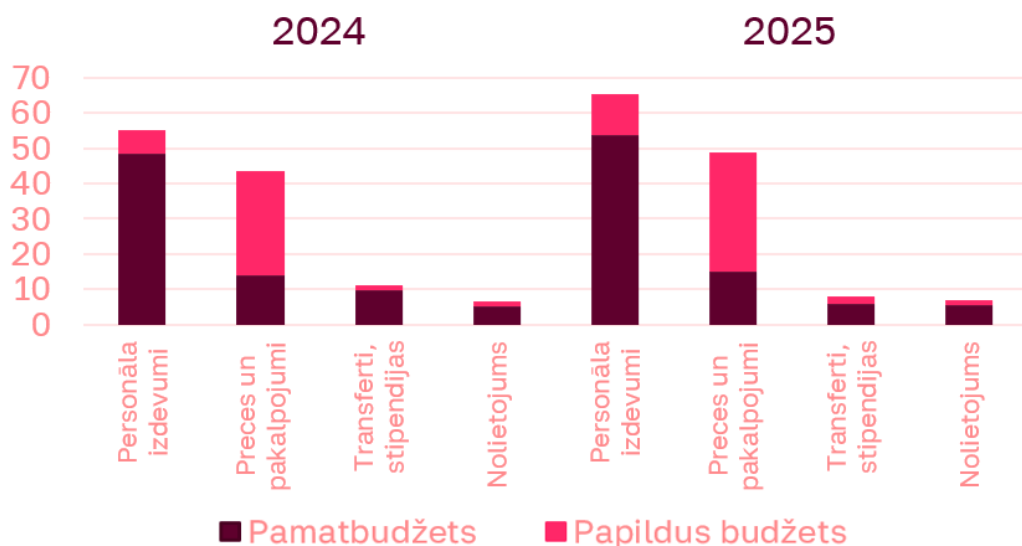


Tikmēr pieaugums bija novērojams arī pamatbudžetā (+5,4 milj. EUR vai 5,9%). Izglītības ieņēmumi pieauguši par 12,3 milj. EUR no kuriem 9,17 milj. EUR tieši pamatbudžetā. Visstraujākais pieaugums novērojams zinātnes ieņēmumiem, sasniedzot +121,4% vai par 12,6 milj. EUR vairāk.



Izdevumi

Kopējais izdevumu apjoms pēc uzkrāšanas metodes 2025. gadā sasniedzis 128,9 milj. EUR, kas ir par 12,4 milj. EUR jeb 10,6% vairāk nekā iepriekšējā gadā. Personāla izdevumi pieauga par 10,2 milj. EUR, jeb 18,4%, kas skaidrojams ar papildus budžeta izdevumu attiecināšanu periodā, jo pamatbudžeta izdevumi personālam pieauga ievērojami mazāk un sasniedza 11,2%. Precēs un pakalpojumos pieaugams par 12% vai 5,2 milj. EUR, kas korelē ar kopējo izdevumu un RSU darba apjoma pieaugumu.



Naudas plūsma

Pēc naudas plūsmas kopējais ieņēmumu apjoms 2025. gadā pieaudzis par 17 milj. EUR un sasniedzis 149,6 milj. EUR (+12.9%), kamēr izdevumu apjoms 2025. gadā sasniedzis 139,5 milj. EUR, kas ir par 26,4 milj. EUR jeb 23,3% vairāk nekā iepriekšējā gadā. Izdevumu pieaugums ir saistīts ar pakalpojuma apjoma pieaugumu. Būtiskākais pieaugums (11,4 milj. EUR vai +165,3%) vērojams kapitālajiem izdevumiem, kas skaidrojams ar infrastruktūras ieguldījumu periodizāciju.

Naudas plūsma, milj. EUR	2023	2024	2025
KOPĀ IEŅĒMUMI	106,2	132,5	149,6
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	44,9	48,9	56,8
Ārvalstu finanšu palīdzība	0,5	1,8	1,1
Transferti	60,7	81,8	91,7
KOPĀ IZDEVUMI	100,1	113,1	139,5
Atlīdzība	43,4	54,4	60,2
Preces un pakalpojumi	39,8	43,6	52,4
Subsīdijas, dotācijas un sociālā rakstura maksājumi un kompensācijas	2,8	3,6	4,5
Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	1,7	4,6	4,1
Kapitālie izdevumi	12,4	6,9	18,3
Ieņēmumu pārsniegums (+) vai deficīts (-)	6,1	19,4	10

Ieņēmumu pārsniegums veidojies ieguldījumiem infrastruktūrā atpaliekot no plānotā grafika un tiks novirzīts plānotajiem mērķiem nākošajos periodos.

Rezultatīvo rādītāju izpilde

Budžeta izpildē ir konstatētas pozitīvas novirzes. Izdevumos veidojušies ietaupījumi, kas galvenokārt saistīti ar to, ka daļa ieceru realizētas vēlāk nekā plānots. Ieņēmumos tika sasniegts budžeta optimistiskais scenārijs, kas saistīts labiem uzņemšanas rezultātiem. Kopējais studējošo skaits gada beigās sasniedza 11`955, no kuriem 3`085 ir studējošie no ārvalstīm. Studējošo skaita pieaugums piedzīvots gan latviešu valodas plūsmā, gan ārvalstu.

Līdz 2026. gada beigām plānota pilna RSU LSPA integrācija universitātes procesos, saglabājot RSU LSPA akadēmisko un identitātes autonomiju. Paralēli notiks arī RSU iekšējā strukturālā konsolidācija, kuras rezultātā RSU apvienos Veselības studiju pārvaldi ar Studiju pārvaldi vienā Studiju pārvaldē, kā arī apvienotas tiks Zobārstniecības fakultātes Ortodontijas katedra, Zobu protezēšanas katedra, kā arī Zobu terapijas un mutes veselības katedra, izveidojot jaunu katedru – Vispārējās zobārstniecības katedru. RSU štata darbinieku skaits uz gada beigām sasniedza 2'386.

Digitalizācija, automatizācija un mākslīgais intelekts arvien vairāk pielietoti studiju satura un administratīvo procesu uzlabošanai, lai nodrošinātu lietotājiem ērtāku pieeju informācijai un īsākus atbilžu iegūšanas laikus. RSU Inovāciju centrs ir uzsācis “Inovāciju granti studentiem” projektu ar mērķi nodrošināt inovāciju ekosistēmu, kurā iesaistītu studējošos, pētniekus un industrijas uzņēmējus, un veicinātu valsts kopējās ekonomikas attīstību, komercializējot jaunas inovācijas.

Rīgas Stradiņa universitātes (RSU) otrā cikla profesionālā augstākās izglītības studiju programma Medicīna ir akreditēta uz maksimālo termiņu (5 gadiem) Vācijas Veselības un sociālo zinātņu akreditācijas aģentūrā (Akkreditierungsagentur im Bereich Gesundheit und Soziales, AHPGS), kas ir Pasaules medicīnas izglītības federācijas (World Federation for Medical Education, WFME) atzīta institūcija. Studiju programma tika izvērtēta saskaņā ar Pasaules medicīnas izglītības federācijas (World Federation for Medical Education, WFME) Pamatizglītības medicīnā WFME globālajiem kvalitātes uzlabošanas standartiem (BME Standards 2020). Starptautiskā akreditācija ir būtisks apliecinājums RSU studiju programmas kvalitātei un atbilstībai augstākajiem starptautiskajiem standartiem:

- Studiju programmas struktūra un mācību process- Augstu novērtēta programmas visaptverošā struktūra, kurā apvienoti teorētiskie, praktiskie un klīniskie moduļi. Pakāpeniskā studiju uzbūve, tostarp praktiskā apmācība un uzraudzīta klīniskā prakse, nodrošina sistemātisku zināšanu, prasmju un profesionālo kompetenču attīstību. Simulācijā balstītā izglītība un strukturētas klīniskās rotācijas ļauj studentiem nostiprināt zināšanas gan pirms reālās klīniskās prakses, gan tās laikā.
- Nepārtraukta pilnveide- Pozitīvi tika vērtēta pārbaudījumu sistēma, kas ir skaidri reglamentēta un taisnīga, kā arī daudzveidīgie studentu progresu novērtēšanas instrumenti. Akadēmiskais personāls atzīts par augsti kvalificētu, bet kvalitātes nodrošināšanas sistēma – par stabilu un efektīvu. Eksperti uzsvēra, ka novērtēšanas rezultāti tiek izmantoti programmas turpmākai pilnveidei, uzņemšanā tiek ievēroti nediskriminējoši principi.
- Programmas nozīme un starptautiskā konkurētspēja- Lēmums apliecina RSU studiju programmas Medicīna atbilstību augstākajiem Eiropas un starptautiskajiem kvalitātes standartiem un stiprina universitātes pozīciju kā starptautiski konkurētspējīgai medicīnas izglītības institūcijai.

Times Higher Education (THE) World University Rankings 2026 (publicēts 2025. gadā) – RSU sasniedza 1201–1500 vietu, kas ir uzlabojums salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu. RSU arī uzlaboja vairākus rādītājus, īpaši pētniecības kvalitātes indikatoru, kas būtiski uzlaboja universitātes pozīcijas. Šie rezultāti apliecina RSU starptautisko konkurētspēju un tās attīstību kā pētniecības universitātei.

Personāla atlases Alma Career Latvia aptaujā «TOP darba devējs 2024» jau trešo gadu pēc kārtas RSU ieguva galveno balvu valsts sektora kategorijā - labākais darba devējs starp 50 valsts sektoru pārstāvošiem uzņēmumiem. Kopējā visu nozaru darba devēju sarakstā RSU ierindojās 14. vietā, kas bija kāpums par 2 vietām.

Lai nodrošinātu arī turpmāk RSU spēju pārliecinoši virzīties stratēģijā nosprausto mērķu virzienā, universitātē tika izstrādāts risinājums, kas ļauj pārvērst stratēģiskos mērķus konkrētos rādītājos un iniciatīvās, kas iekļauj 20 ikmēneša finanšu rezultātīvos rādītājus, kurus 2026. gada laikā papildinās arī akadēmisko struktūrvienību veiktspējas un attīstības rādītāji.

2026. gada finanšu mērķi

2026. gadā RSU turpinās mērķtiecīgu attīstību, ieviešot jaunākās inovācijas studiju, zinātnes un administratīvajos procesos, lai nostiprinātos kā starptautiski atzīta zinātnes universitāte. RSU turpinās attīstīt esošās un jaunas starptautiski konkurētspējīgas studiju programmas, kursus un mūžizglītības pakalpojumus, nodrošinot to veiksmīgu un efektīvu pozicionēšanu Latvijas un ārvalstu tirgos. 2026. gadam ir apstiprināta studiju maksu pārskatīšana, lai segtu pieaugošos studiju procesa izdevumus.

Saskaņā ar ilgtermiņa stratēģiju, tiks virzīti papildu līdzekļi studiju, zinātnes un sporta attīstībai, kā arī turpināti ieguldījumi informācijas tehnoloģiju izstrādānēs, nodrošinot procesu vienkāršošanu un integrāciju. Tas attīstīs tiešsaistes studiju iespējas un uzlabos studentu apkalpošanas standartus un atbalsta funkciju efektivitāti.

RSU turpinās attīstīt sadarbību ar Vācijas ārstniecības iestādēm, lai nodrošinātu lielāku klātbūtni vienā no RSU stratēģiski svarīgākajiem tirgiem. Tiek prognozēts, ka reflektantu interese par RSU studiju programmām būs stabila, neskatoties uz ģeopolitiskajiem satricinājumiem, un gūtie studiju maksas ieņēmumi ļaus ieguldīt universitātes attīstībā.

Apstiprinātais 2026. gada budžets paredz turpmāku izaugsmi un budžeta prioritātes ietver gatavošanos nākotnes izaicinājumiem:

- Stiprināt personāla kapacitāti, strādājot pie jaunā akadēmiskās karjeras ietvara ieviešanas;
- Ieguldīt ēku infrastruktūras attīstībā, turpinot Cigoriņu ielas sporta kompleksa būvniecību un Dzirciema ielas 16 galvenās ēkas D korpusa pārbūvi. Infrastruktūras attīstības piecu gadu plānā iekļautas būvniecības ieceres – “Studiju un zobārstniecības ēka”, kas atradīsies starp Dzirciema ielas 16 un 20 ēkām, un “Ideālā ģimenes ārsta prakse”, kuru plānots attīstīt Dārza ielā 4.
- Ieguldīt zinātnes attīstībā, koncentrējot resursus tenūras profesoru grupās, kas kalpo par pamatu zinātnes universitātes mērķu sasniegšanai un augsta zinātnes novērtējuma saņemšanai, un strādājot pie zinātnieku grupu un vienību veidošanas pēc to parauga;
- Datu drošība un mākslīgā intelekta risinājumu iekļaušana studijās, zinātnē un administrācijā
- Sekmēt akadēmisko progresu, ieguldot resursus jaunu studiju programmu un kursu izveidē. Plānveidīgi aktualizēt studiju saturu ar augsta līmeņa digitālām prasmēm, attīstīt emeritus profesoru un pētnieku iniciatīvas, veicināt starptautisko personāla mobilitāti un paredzēt līdzekļus jaunajiem doktorantiem un postdoktorantiem;
- Mūžizglītības centra darbības veicināšana;

- Finanšu resursu apguves efektivitātes uzlabošana.

Apstākļi un notikumi pēc pārskata gada beigām

Laika posmā starp pārskata gada pēdējo dienu un dienu, kad paraksta finanšu pārskatus, nav bijuši nekādi citi nozīmīgi vai ārkārtas apstākļi, kas būtiski ietekmētu RSU 2025. gada rezultātu un RSU finanšu stāvokli.

Finanšu departamenta direktora p.i.

G. Laugalis

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO
PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU