



**Starptautisko studiju un
pētniecības atbalsta fonds**



**INTERNATIONAL STUDIES
AND RESEARCH FUND**

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību
„Starptautisko studiju un pētniecības atbalsta fonds”
Vidēja termiņa darbības stratēģija
2022. – 2026.g.**

Apstiprināta RSU Rektorātā: 07. 02 .2022.

Apstiprināta RSU: *datums skatāms laika zīmogā*
Dalībnieka lēmums Nr.2

Satura rādītājs:

1. Ievads (kapitālsabiedrības vēsture, misija un vīzija).....	3
2. Kapitālsabiedrības stratēģiskie mērķi	4
3. Informācija par kapitālsabiedrību	4
4. Kapitālsabiedrības biznesa modelis	6
5. Kapitālsabiedrības vadības modelis.	7
6. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze.	7
7. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.	8
8. Nefinanšu mērķi	8
9. Kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.	9
10. Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmas plānam.....	9
11. Risku analīze.....	10
12. Dāvinājumu (ziedojumu) saņemšanas un izlietošanas kārtība.....	11

1. Ievads (kapitālsabiedrības vēsture, misija un vīzija).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Starptautisko studiju un pētniecības atbalsta fonds”, turpmāk - SSPAF, ir tās vienīgā dibinātāja - Rīgas Stradiņa universitātes, turpmāk - RSU, 2012.gadā izveidota kapitālsabiedrība.

SSPAF mērķi ir sniegt atbalstu RSU internacionalizācijai un starptautiskas studiju vides attīstībai – nodrošinot RSU ar ārvalstu reflektantiem un studējošajiem, kā arī atbalstīt ārvalstu studējošos un pasniedzējus, kā arī citas šajos procesos iesaistītās personas, nodrošināt arī atbalsta sniegšanu pētniecībai, veicot darbības, kas sekmē norādīto procesu norisi.

SSPAF dibināšanas pamatmērķis ir ne tikai RSU attīstības veicināšana, bet arī RSU darbības nodrošināšana, savā darbības spektrā galvenokārt, bet ne tikai - fokusējoties uz starptautisko sadarbību, t.sk. ārvalstu reflektantu un studējošo piesaisti.

Šie ir vieni no būtiskākajiem RSU stratēģiskās attīstības elementiem, aktīvi iesaistoties izglītības eksportā, starptautiskajā sadarbībā un vienlaikus - starptautiskās konkurences cīņā.

Nav šaubu, ka valsts budžeta finansējuma apmērs nav un arī perspektīvā nebūs savienojams ar starptautiski atzītas un prestižas augstskolas nepieciešamo finansiālo nodrošinājumu. Tai pat laikā valsts uzstādījumi par augstskolu attīstības mērķiem pastāv. Līdz ar to augstskolām ir pienākums meklēt risinājumus, dažādos veidos piesaistot finansējumu un izvērsties starptautiskā aprītē.

SSPAF ir dibināts atbilstoši *Augstskolu likuma 21.panta* normām.

Augstskolu likums paredz iespējas augstskolām dibināt komercsabiedrības (t.i., kapitālsabiedrības), Augstskolas var būt arī par komercsabiedrību dalībnieku, kā arī dibināt biedrības un nodibinājumus un būt par to biedru vai dibinātāju.

Augstskolas attiecīgi arī mēdz šo *Augstskolu likuma 21.pantā* likumdevēja deleģēto iespēju izmantot - apzinoties, ka augstskolu pašu darbības pamata profils tomēr ir studiju un zinātniskais darbs un saimnieciskās darbības reālās iespējas ir visai limitētas, savukārt atsevišķu funkciju un attīstības virzienu nodrošināšana var tikt veikta efektīvāk, darbojoties aktīvi arī komercdarbības vidē un komercsabiedrības formā. It īpaši tas attiecas uz segmentiem, kuros augstskolas pašas resursi un kapacitātes perspektīva tomēr ir ierobežoti salīdzinājumā ar komercsabiedrību, kura var augt un attīstīties gan patstāvīgi, gan līdz ar to radīt arī lielāku pienesumu augstskolai.

SSPAF ekonomiskumu raksturo apstākļi, ka RSU ir izveidojusi SSPAF, veicot ieguldījumu tās pamatkapitālā un sedzot attiecīgos izveidošanas un reģistrācijas Uzņēmumu reģistrā izdevumus. Tajā pašā laikā SSPAF var patstāvīgi realizēt savu komercdarbību un attīstīties, nepiesaistot papildus finansējumu no RSU. Ir atzīmējams arī tas, ka mērķa ietvaros SSPAF sekmīgi veic savu darbību, sadarbojoties ar sadarbības partneriem (turpmāk – **SSPAF Aģentiem**) galvenokārt ārpus Latvijas.

RSU darbības pamata profils tomēr ir izglītības un zinātnes darbs (*Augstskolu likuma 3.pants, 5.pants*). Savukārt, SSPAF saimnieciskā darbība ir saistīta ar papildus darba pienākumiem un attiecīgajiem finanšu izdevumiem. Līdz ar to un atbilstoši RSU vēlmei pēc iespējas samazināt savus izdevumus, konkrētās saimnieciskās darbības veic SSPAF.

SSPAF attīstās ar pašas pelnītiem līdzekļiem, t.i. nepiesaistot RSU finansējumu, kas arī tiek ievērots un kontrolēts no RSU puses.

RSU ieguvums no SSPAF darbības ir ārvalstu reflektantu skaita un pārstāvēto valstu pieaugums, kā arī RSU imatrikulēto ārvalstu studējošo skaita pieaugums.

Ārvalstu studējošo skaita pieaugums ļauj realizēt RSU mērķus un dod papildus pienesumu arī Latvijas tautsaimniecībai, kas piecu studiju gadu laikā mērāms tūkstošos euro.

RSU ir tikai viena struktūrvienība, kura savā darbībā papildus vairākām nozīmīgām citām savām funkcijām ir skārusi jautājumus, kas saistīti ar ārvalstu reflektantu un studējošo piesaisti, un tā ir Starptautisko sakaru departaments (turpmāk – SSD).

SSD galvenie mērķi ir nodrošināt RSU starptautisko sadarbību, kā arī ārvalstu reflektantu uzņemšanu un ārvalstu studējošo integrāciju RSU, veidot RSU akadēmiskos sakarus ar citu valstu augstākās izglītības institūcijām un īstenot RSU starptautisko sakaru politiku. SSD nolikumā vēsturiski joprojām ir saglabājies pienākums realizēt aktivitātes, kas vērstas uz ārvalstu reflektantu un studējošo piesaisti RSU, tomēr realitātē šī pieeja pamazām ir mainīta, pārvirzot šīs funkcijas subjektiem ārpus RSU, bet SSD fokusējoties tieši uz sadarbību ar institūcijām, starptautisko sakaru politiku, RSU integrāciju starptautiskajā aprītē utt.

Šī stratēģija, turpmāk – **Stratēģija** ir SSPAF kā kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība.

2. Kapitālsabiedrības stratēģiskie mērķi.

(apstiprināti ar RSU Senāta 23.11.2021.lēmumu)

SSPAF stratēģiskie mērķi ir veidot sadarbību ar ārvalstu studējošo rekrutācijas fiziskajām un juridiskajām personām, nodrošinot:

- RSU ar ārvalstu studējošajiem atbilstīgi RSU nepieciešamībai un kapacitātei;
- ārvalstu studējošo reģistrācijas administrēšanu;
- atbalsta funkcijas sniegšanu RSU visos tās sniegtās izglītības līmeņos un virzienos un pētniecības darbā;
- atbalsta funkcijas sniegšanu RSU akadēmiskās kultūras veicināšanā un sportisko aktivitāšu, to līmeņa celšanā.

3. Informācija par kapitālsabiedrību.

Nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Starptautisko studiju un pētniecības atbalsta fonds"
Tiesiskā forma	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību (SIA)
Reģistrācijas numurs, datums	40103552965, 07.06.2012
Reģistrs, Ierakstīts reģistrā	Komercreģistrs, 07.06.2012

SEPA identifikators	LV35ZZZ40103552965
Dati no PVN maksātāju reģistra	PVN maksātāja numurs LV40103552965 Reģistrēts PVN reģistrā 20.06.2012
Juridiskā adrese	Rīga, Dzirciema iela 16, LV-1007
Pasta adrese	Dzirciema iela 16, Rīga, LV-1007
Reģistrācijas apliecība	Nr. K128788. 07.06.2012
Pamatkapitāls	Apmaksātais pamatkapitāls - 3 000.00 EUR (Reģistrēts UR 19.12.2014) Reģistrētais pamatkapitāls - 3 000.00 EUR (Reģistrēts UR 19.12.2014)
Darbības veidi	Kombinētie biroju administratīvie pakalpojumi (82.11, versija 2.0) (Datu avots: VID, CSP)
Kapitālsabiedrības grupa <i>(Ministru kabineta 04.02.2020. noteikumi Nr. 63 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru")</i>	Maza kapitālsabiedrība
Valde	Valdes loceklis Valters Brigmanis
Valdes pilnvaru termiņš	Uz nākamo 5 gadu valdes locekļa pilnvaru termiņu valdes loceklis ir virzīts 10.05.2021.
Kontaktinformācija	isrf@rsu.lv
Dalībnieki un to daļas	Rīgas Stradiņa universitāte; ieguldījums 3 000.00 EUR; Procenti 100%
Līdzdalība	Nukleārās medicīnas centrs, SIA, reģ. Nr. 50103459451; ieguldījums 100 000.00 EUR; Procenti 3.84615 %
Apbalvojumi	<ul style="list-style-type: none"> ○ BRONZA. LR Valsts Ieņēmumu dienesta Padziļinātās sadarbības programma. 2022.gads. (bronzas līmenis nodokļu maksātāju - pēc to darbības apjoma, zelta/sudraba/bronzas līmeņu iedalījumā). ○ LR Valsts Ieņēmumu dienesta 2017. gada Pateicība sekmīgi padarītu darbu un godprātīgu attieksmi pret Latviju. ○ LR Valsts Ieņēmumu dienesta 2016. gada Pateicība par godprātīgi

	<p>veidotu un attīstītu uzņēmējdarbību, ievērojot visas tiesību aktu niansas.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ LR Valsts Ieņēmumu dienesta 2015.gada Pateicība par godprātīgu normatīvo aktu noteikto saistību pildīšanu un ievērojamu iemaksu veikšanu budžetā.
Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā, sadalījumā pa veikto iemaksu mērķiem	<p>2021.gadā valsts vai pašvaldības budžetā veiktās iemaksas (kopā 271640 EUR):</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ iedzīvotāju ienākuma nodoklis 35078 EUR ○ VSAOI 55351 EUR ○ pievienotās vērtības nodoklis 181176 .EUR ○ uzņēmējdarbības riska nodeva 35 EUR
Tieši vai netieši saņemtais valsts vai pašvaldības budžeta finansējums	Valsts vai pašvaldības budžeta finansējums nav paredzēts.

4.Kapitālsabiedrības biznesa modelis.

SSPAF strādā RSU lojāli, kompetenti un profesionāli darbinieki. Ar savu profesionālo darbību viņi palīdz kapitālsabiedrībai realizēt tās stratēģiskos mērķus.

SSPAF ir neatņemama RSU sastāvdaļa ārvalstu reflektantu un studējošo piesaistes jomā.

Šobrīd SSPAF ir vismaz 60 aktīvi SSPAF Aģentu noslēgti līgumi par ārvalstu reflektantu un studējošo piesaisti RSU. SSPAF Aģenti ir gan juridiskās, gan arī fiziskās personas.

SSPAF vairākos līmeņos izvērtē potenciālos ārvalstu partnerus pirms ar tiem tiek slēgti sadarbības līgumi par ārvalstu reflektantu un studējošo piesaisti RSU, piemēram vērtējot ne tikai iespējamo partneru kompetenci un reputāciju, bet arī pārbaudot šādu personu neesamību pieejamajos dažādu starptautisko sankciju sarakstos.

Detalizētāka SSPAF un SSPAF Aģentu sadarbības kārtība un citi ar to saistītie jautājumi ir noteikti SSPAF iekšējā rīkojumā “*SSPAF kārtība sadarbībai ar ārvalstu aģentiem*”, kas tiek aktualizēts atbilstoši nepieciešamībai.

SSPAF kā RSU 100 % piederošas kapitālsabiedrības darbība prioritāri ir orientēta tikai uz RSU attīstību – nodrošinot RSU ar nepieciešamo ārvalstu studējošo skaitu, atbilstoši SSPAF kapacitātei.

SSPAF veic RSU ārvalstu reflektantu reģistrācijas administrēšanu, kas izpaužas ārvalstu reflektantu piesaistē:

- izmantojot norādītos SSPAF Aģentus;
- piedaloties starptautiskajās izstādēs kopā ar RSU saistītajiem darbiniekiem un uzrunājot pa tiešo potenciālos ārvalstu reflektantus, ārvalstu studējošos un viņu ģimenes locekļus;
- veicot citas RSU studiju programmu angļu valodā reklamēšanas un mārketinga aktivitātes un pasākumus, kā rezultātā potenciālais konkrētais ārvalstu reflektants un studējošais nonāk RSU.

Līdz ar to – ar savam darbībām SSPAF konkrētajiem potenciālajiem ārvalstu reflektantiem un studējošiem nodrošina tiešo kontaktu ar RSU.

Detalizētāk konkrētā SSPAF un RSU sadarbība ir noteikta SSPAF iekšējā rīkojumā “*SSPAF kārtība sadarbībai ar RSU*”, kas tiek aktualizēts atbilstoši nepieciešamībai.

5.Kapitālsabiedrības vadības modelis.

Atbilstoši SSPAF Statūtiem - SSPAF vada viens valdes loceklis.

Visi SSPAF veicamie maksājumi tiek veikti izmantojot t.s. "četrus acu" principu – pamatojoties uz maksājuma attaisnojuma dokumentu, maksājumu sagatavo SSPAF grāmatvedis, bet veic SSPAF valdes loceklis.

Ne retāk kā reizi gadā SSPAF tiek veikts iekšējais audits, ko veic SSPAF darbinieks, kam ir atbilstošas kvalifikācijas sertifikāts. Par šādu darbinieku nevar būt SSPAF valdes loceklis vai SSPAF grāmatvedis.

SSPAF:

- ne retāk kā ik ceturksni sniedz RSU attiecīgo savu ienākošo/izejošo finanšu informāciju;
- ne retāk kā reizi gadā - sniedz ziņojumu RSU par ik gada finanšu rezultātiem, nākamā gada budžetu;
- veicamā ziedojuma (dāvinājuma) gadījumā – *skat. Stratēģijas sadaļu "Dāvinājumu (ziedojumu) saņemšanas un izlietošanas kārtība"*;
- veic arī citas darbības atbilstoši RSU 100 % piederošo kapitālsabiedrību RSU normatīvajam regulējumam un RSU lēmumiem.

Normatīvajos aktos noteiktajos gadījumos – SSPAF slēdz līgumu ar zvērinātu revidentu audita veikšanai par LR Valsts Ieņēmumu dienestā iesniedzamo SSPAF Gada pārskatu.

6.Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze.

(SVID analīze)

Kapitālsabiedrības stiprās puses:

- tiešais kontakts ar RSU;
- kvalificēti darbinieki;
- sakārtoti iekšējie un ārējie - procesi un komunikācija, t.sk arī digitalizācijas aspekti;
- unikāla starptautiskās sadarbības pieredze ārvalstu reflektantu un studējošo piesaistē RSU;
- izveidots atbilstošs un stabils SSPAF Aģentu tīkls ārvalstu reflektantu un studējošo piesaistei RSU;
- spēja nekavējoties reaģēt uz iespējamiem riskiem un to novēršana;
- novatoriskums - ievērojot RSU pamatnostādnes un savstarpējās saistības;
- ērta juridiskā adrese;
- atbilstoša un attīstīta infrastruktūra.

Kapitālsabiedrības vājās puses: nav identificētas.

Kapitālsabiedrības iespējas:

- papildus jaunu SSPAF Aģentu piesaiste ārvalstu reflektantu un studējošo piesaistei RSU;
- aktīvāka iesaiste RSU ārvalstu studējošo sadzīves un integrācijas RSU veiksmīgā organizēšanā.

Kapitālsabiedrības draudi (skat. arī Stratēģijā "Risku analīzi"):

- esošo SSPAF Aģentu izmaksu iespējamās palielināšanās;
- esošo atsevišķu SSPAF Aģentu nesavlaicīgu savu rēķinu iesniegšana SSPAF;
- esošo SSPAF Aģentu darbības profila maiņa vai darbības izbeigšana;
- konkurences pieaugums RSU no ārvalstu augstskolu puses, kuru piedāvājums ārvalstu reflektantiem un studējošiem ir saistošāks par RSU piedāvājumu;
- potenciālo ārvalstu reflektantu un studējošo intereses zudums par RSU piedāvātajām studiju programmām angļu valodā.

7.Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.

Lai SSPAF būtu pastāvīgi pieejama informācija par darbu ar ārvalstu reflektantiem, SSPAF regulāri veic tirgus izpēti un analīzi ārvalstu reflektantu piesaistīšanas jomā.

Pamatā analīze tiek veikta ar SSPAF Aģentu starpniecību un pastāvīgā saziņā ar SSPAF Aģentiem.

Vienlaicīgi, SSPAF analīzē ārvalstu augstskolu darbu ārvalstu reflektantu piesaistē un šo augstskolu izmantotās pieejas. Informāciju par minēto ārvalstu augstskolu darbu SSPAF iegūst starptautisku izglītības izstāžu laikā.

Sadarbībā ar RSU SSPAF pastāvīgi pēta dažādas ārvalstu izglītības sistēmas un skaidro iespējas attīstīt SSPAF aktivitātes jaunos mērķa tirgos.

SSPAF sadarbībā ar SSPAF aģentiem un arī patstāvīgi seko līdzi pārmaiņām augstākās izglītības telpā gan vispārīgi, gan īpaši attiecībā uz valstīm, no kurām SSPAF tradicionāli piesaista ārvalstu reflektantus un studējošos (pastāvīgi).

Balstoties uz iepriekš norādīto SSPAF katru gadu izvērtē savu darbību un veic tās vēlamos uzlabojumus atbilstoši mainīgajai situācijai ES/EEZ un pasaules augstākās izglītības telpā.

SSPAF nav konkurentu.

SSPAF klienti ir RSU ārvalstu reflektanti un RSU ārvalstu studējošie potenciāli no visām pasaules valstīm. Ņemot vērā RSU darba specifiku un mērķa tirgus, kuros tiek piesaistīti ārvalstu reflektanti un studējošie, lielākā daļa SSPAF klientu pārstāv ES/EEZ valstis vai pastāvīgi dzīvo ES/EEZ valstīs.

SSPAF klientus pamatā interesē studijas veselības zinātņu jomā ar īpašu uzsvāru uz studijām RSU studiju programmā "Medicīna".

8.Nefinanšu mērķi.

Nolūkā nodrošināt SSPAF noteikto stratēģisko mērķu sasniegšanu, Stratēģijas īstenošanas periodā SSPAF ir noteikti vairāki nefinanšu mērķi:

- SSPAF Aģentu darbības izvērtēšana – ne retāk kā reizi trijos gados;
- SSPAF dalības starptautiskās izglītības izstādēs lietderības izvērtēšana – ne retāk kā reizi trijos gados.
- SSPAF un RSU sadarbības izvērtēšana ne retāk kā reizi trijos gados;

9. Kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.

SSPAF finanšu mērķis (vienlaicīgi arī – stratēģiskais mērķis) ir veidot sadarbību ar ārvalstu reflektantu un studējošo rekrutācijas fiziskajām un juridiskajām personām, nodrošinot SSPAF RSU ar ārvalstu reflektantiem un studējošajiem atbilstīgi RSU nepieciešamībai un kapacitātei;

SSPAF darbības efektivitātes rādītāji:

<i>Gads</i>	<i>RSU tika imatrikulēto ārvalstu studējošos skaits</i>
2011 <i>(gads pirms SSPAF nodibināšanas)</i>	276
2012	360
2013	382
2014	412
2015	565
2016	545
2017	531
2018	560
2019	616
2020	658
2021	713

10. Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilanci un naudas plūsmas plānam.

“RSU nodrošināšana ar nepieciešamo ārvalstu studējošo skaitu” ir kvalificējama kā *Kapitālsabiedrības (t.i., SSPAF) individuālais mērķis* – RSU 100 % piederošo kapitālsabiedrību RSU normatīvā regulējuma izpratnē.

Par SSPAF ikgadējo optimāla apgrozījuma un bruto peļņas pieaugumu tiek uzskatīts 5% pieaugums, kas ir atbilstošs RSU vēlamajam un prognozējamajam ārvalstu studējošo skaita pieaugumam attiecībā pret iepriekšējo kalendāro gadu.

Par SSPAF ikgadējās peļņas ietekmējošiem neplānoti objektīviem apstākļiem ir uzskatāma katra atsevišķi (vai arī savstarpēji kopīgi) sekojošajā SSPAF izdevumu pozīcija:

- SSPAF samaksa SSPAF Aģentiem par ārvalstu studējošo piesaisti RSU;
- SSPAF finansiālā atbalsta sniegšana RSU, kas izriet no RSU un SSPAF savstarpējām sadarbības līgumsaistībām.

Bilances un naudas plūsmas prognoze 5 gadiem ar 5% apgrozījuma pieaugumu.

N.p.k.	Rezultatīvais rādītājs, tūkst. EUR	2022	2023	2024	2025	2026
		Prognoze	Prognoze	Prognoze	Prognoze	Prognoze
1	Ieņēmumi no saimnieciskās darbības					
1.1.	Reģistrācijas Administrēšanas maksa	896,3	941,1	988,1	1 037,6	1 089,4
1	Ieņēmumi kopā	896,3	941,1	988,1	1 037,6	1 089,4
2	Mainīgas izmaksas kopā	657,8	690,7	725,2	761,5	799,5
3	Bruto peļņa (1-2)	238,5	250,4	262,9	276,1	289,9
4	Pastāvīgās izmaksas kopā	232,0	243,7	255,8	268,6	282,1
5	EBITDA (3-4)	6,4	6,8	7,1	7,5	7,8
6	Amortizācijas izdevumi kopā	1,5	1,5	1,6	1,7	1,8
7	Finanšu izdevumi/ieņēmumi kopā (+/-)	-	-	-	-	-
8	Izmaksas kopā (2+4+6+7)	891,3	935,9	982,6	1 031,8	1 083,4
9	Peļņa/Zaudējumi (EBT) (1-8)	5,0	5,2	5,5	5,8	6,1
10	Rentabilitāte % (9/1)	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%
11	Administratīvās izmaksas % no ieņēmumiem	25,9%	25,9%	25,9%	25,9%	25,9%
12	Pamatdarbības neto naudas plūsma	5,0	5,2	5,5	5,8	6,1

11.Risku analīze.

SSPAF darbībā ir iespējami riski, kas norādīti zemāk tabulā:

Riska veids/apraksts	Riska cēloņi	Varbūtība (reti; iespējams; gandrīz droši)	Sekas (nenozīmīgas; viduvējas; lielas)	Riska līmenis (zems, viduvējs, augsts)	Darbību apraksts riska novēršanai vai samazināšanai
<i>Finanšu risks:</i> Esošo SSPAF Aģentu izmaksu iespējamās palielināšanās	Konkrētās tirgus situācijas izmaiņas, aktualitātes	Reti	Lielas (atstāj ietekmi uz SSPAF budžetu)	Zems	Veikt konkrēto Aģentu darbības izvērtējumu, pārrunas ar Aģentiem utml.
<i>Finanšu risks:</i> Esošo atsevišķu SSPAF Aģentu nesavlaicīgu savu rēķinu iesniegšana SSPAF	Atsevišķu Aģentu nesekošana personīgo finanšu savlaicīgumam	Iespējams	Viduvējas (nokavēti iesniegta Aģenta rēķina apmaksa citā finanšu gadā var ietekmēt attiecīgo SSPAF Gada pārskat)	Zems	Regulāri ir jāatkārto Aģentiem rēķinu iesniegšanas nosacījumi
<i>Finanšu risks:</i>	Atsevišķu	Reti	Nenozīmīgas	Zems	Pastāvīga

Esošo SSPAF Aģentu darbības profila maiņa vai darbības izbeigšana	Aģentu darbības maiņa				saziņa ar Aģentiem
<i>Finanšu risks:</i> Konkurences pieaugums RSU no ārvalstu augstskolu puses, kuru piedāvājums ārvalstu reflektantiem un studējošiem ir saistošāks par RSU piedāvājumu	RSU konkurentu darbība	Iespējams	Lielas	Viduvējs	Pastāvīga saziņa ar Aģentiem, tirgus izpēte
<i>Finanšu risks:</i> Potenciālo ārvalstu reflektantu un studējošo intereses zudums par RSU piedāvātajām studiju programmām angļu valodā	Negatīvas izmaiņas RSU darbībā, nekvalitatīvs, nepievilcīgs RSU piedāvājums	Reti	Lielas	Zems	RSU piedāvājuma kvalitātes uzturēšana un paaugstināšana, mārketinga, prestiža un reputācijas celšana

12. Dāvinājumu (ziedojumu) saņemšanas un izlietošanas kārtība.

SSPAF nesaņem dāvinājumus (ziedojumus).

Lai SSPAF veiktu dāvinājumu (ziedojumu) kādai juridiskai vai fiziskai personai - ir nepieciešama visu sekojošo nosacījumu esamība:

- no RSU ir saņemta rakstveida (vai elektroniski) piekrišana par paredzēto dāvinājumu (ziedojumu);
- dāvinājums (ziedojums) paredzēts kultūras, mākslas, zinātnes, izglītības, sporta, vides vai veselības aizsardzības, kā arī vai sociālās palīdzības veicināšanai;
- pastāv iespēja kontrolēt dāvinājuma (ziedojuma) izlietošanu;

- SSPAF dāvināšanas (ziedošanas) brīdī ir samaksājusi valstij vai pašvaldībai visus nodokļus un darbiniekiem izmaksājusi algas;
- SSPAF iepriekšējā pārskata gadā ir strādājusi ar peļņu;
- SSPAF veikto dāvinājumu (ziedojumu) kopsumma tekošajā gadā nedrīkst pārsniegt 20 procentus no iepriekšējā pārskata gada SSPAF peļņas;
- SSPAF ar dāvinājuma (ziedojuma) saņēmēju ir noslēgusi normatīvajos aktos noteiktā satura līgumu.

Rīgā, 2022.gada 10.februārī

SSPAF valdes loceklis

Valters Brigmanis

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO
PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU