

Labā prakse naftas produktu pārkraušanas termināli



STATOIL

Statoil Fuel & Retail Latvia

**Termināla maiņu vadītājs
Jānis Nerets**

14.11.2013



Drošība

- Komplekss risinājums
 - Darba drošība un Ugunsdrošība
- Ar skatu ilgtermiņā
 - Nepārtraukta pilnveidošanās
 - Resursu plānošana - drošības uzturēšanai
 - Vadības ieguldījums

Procesu apraksts

- Termināļa rokasgrāmata, procedūru apraksts
 - Atbildība
 - Apmācības
 - Praktiskā pieeja
- Iekārtu apkopes plāns
 - Periodiskums un plānošana
 - Procesa nepārtrauktība



Vienkāršība

- Sarežģīto aprakstīt, maksimāli vienkārši
 - Lauzt stereotipus, mainīt pieeju
 - Viegli uztverami apraksti un instrukcijas
- ‘Ēnu dienas’ pieeja
 - Iejusties darbinieka lomā
 - Darba paņēmieni
izvērtēšana
 - «Barjeru» novēršana



Darbinieki

- Deleģēt atbildību zemākiem līmeņiem
- Uzticība saviem cilvēkiem
- Dialogs ar darbiniekiem
- Izpratnes veicināšana

- Apakšuzņēmēju rūpīga izvēle
 - Augstas prasības pret sevi un attiecīgi citiem
 - Pieeja darbam
 - Droša darba analīze

Sadarbība

- Veiksmīga sadarbība ar kaimiņiem
- Kopīgas mācības
- Dalīšanās pieredzē

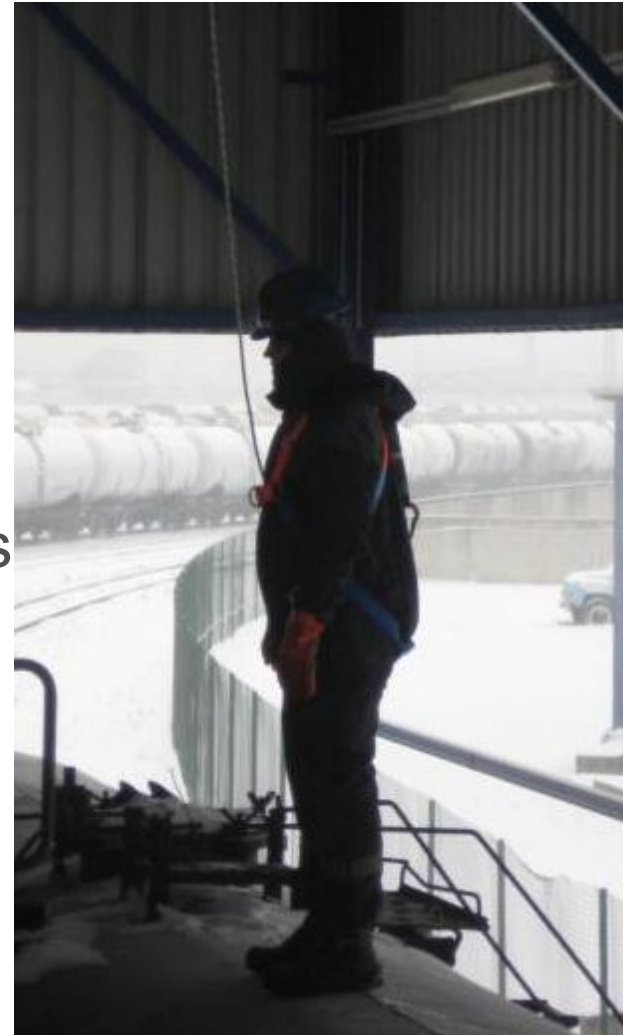


Kontrole

- Kontroles sistēmas, ka motivācijas līdzeklis
 - Videonovērošana
 - Ikdienas vai procedūru pārbaudes lapas
 - Apsardze, kā instruments
 - Atbalsta funkcija
 - ADR

Praktisks piemērs

- Pret kritiena sistēma darbam uz vagoniem:
 - Darbinieku iniciatīva
 - Vienkāršs tehniskais risinājums
 - Laika gaitā pilnveidots ekipējums
 - Ērts lietošanā
 - Regulāras apmācības



Termināļa rokasgrāmata

- Apjomīgs, bet noderīgs iekšējs dokuments
 - Apraksta atbildības, procesus un nepieciešamās apmācības
 - Ļauj nodrošināt iekārtu apkopju periodiskumu
 - Regulāri tiek pārskatīta (min 1x gadā)
 - Vienādas prasības uzņēmumā (ja ir vairākas struktūrvienības)
 - Iekārtu apkopes standarti
 - Procedūras
 - Dalīšanās pieredzē starp struktūrvienībām
 - Palīdz identificēt savas vājas vietas un nepilnības
 - Samazinātas izmaksas ilgtermiņā
 - Nodrošināts nepārtraukts tehnoloģiskais process

Rezumējums

- Kompleksa pieeja drošības jautājumiem
- Termināļa rokasgrāmata
- Plānošana
- Darbinieki
- Pieredzes apmaiņa
- Nepārtraukta pilnveidošanās
- Darbs ar sadarbības partneriem